

BILAN

PROJET DE TERRITOIRE

de la Communauté de Communes
des Crêtes Préardennaises

2017 - 2020



BILAN PROJET DE TERRITOIRE DES CRÊTES PRÉARDENNAISES 2017-2020

PRÉAMBULE

En 2017, les élus ont fait le choix d'établir une feuille de route pour la seconde partie de leurs mandats. Le projet de territoire des Crêtes Préardennaises, coconstruit avec les habitants, les acteurs locaux et les chargés de mission à partir d'une réflexion collective animée par l'UNADEL, a ainsi vu le jour.

Décliné en 4 grands défis et 10 chantiers, le projet de territoire 2017-2020 reprenait, de façon détaillée, les objectifs et projets à mettre en œuvre sur cette période.

L'heure est aujourd'hui au bilan. Le document présenté ici reprend les principales actions menées ces trois dernières années et les premières perspectives pour la suite.

Couplé à la construction d'un diagnostic partagé du territoire, ce bilan servira de base à la formulation de nouveaux objectifs et à l'écriture du nouveau projet de territoire 2021-2026.

Comme en 2017, un important travail de concertation et une consultation citoyenne viendront alimenter ce travail durant le premier semestre 2021.

Les différentes commissions et instances de la collectivité seront ainsi amenées à réfléchir aux nouvelles orientations et projets à mettre en œuvre à l'horizon 2026.

L'objectif est de voter le nouveau Projet de Territoire des Crêtes Préardennaises au Conseil de Communauté d'octobre 2021.



LE PROJET DE TERRITOIRE 2017 - 2020 :
4 GRANDS DÉFIS
 ET 10 CHANTIERS OPÉRATIONNELS

Pour répondre aux différents enjeux identifiés lors des phases de concertations, les élus et acteurs locaux ont décidé, en 2017, de faire reposer le projet de territoire sur 4 grands défis majeurs et transversaux comme autant de critères de sélection des actions à mener.



**DÉFI 1 : CRÉER DE LA RICHESSE
À PARTIR DE NOS RESSOURCES**

CHANTIER N°1 :
Soutenir l'économie locale

CHANTIER N°2 :
Faire du tourisme, un vecteur de
développement économique

CHANTIER N°3 :
Maintenir et promouvoir
l'activité agricole



**DÉFI 2 : VISER L'EXCELLENCE
ENVIRONNEMENTALE**

CHANTIER N°4 :
Engager la transition énergétique

CHANTIER N°5 :
Optimiser la collecte et la
valorisation des déchets

CHANTIER N°6 :
Préserver les milieux naturels



**DÉFI 3 : DÉVELOPPER
LES SOLIDARITÉS**

CHANTIER N°7 :
Améliorer les services à la
population

CHANTIER N°8 :
Développer et améliorer
l'accessibilité de l'offre culturelle
et de loisirs



**DÉFI 4 : RENFORCER
LA COHÉRENCE TERRITORIALE**

CHANTIER N°9 :
Redynamiser le fonctionnement
de la collectivité

CHANTIER N°10 :
Mettre les outils de planification
au service de la qualité de vie et
de la préservation de l'identité du
territoire



Site touristique du Domaine de Vendresse



Parc éolien citoyen « Les ailes des Crêtes »



Béguinage d'Attigny



Fête « 20 ans des Crêtes » à Launois sur Vence

CHANTIER N°1 : SOUTENIR L'ÉCONOMIE LOCALE

OBJECTIF 1.1 : CRÉER DES CONDITIONS FAVORABLES À L'INSTALLATION, AU DÉVELOPPEMENT ET À LA REPRISE D'ACTIVITÉS

OBJECTIF 1.2 : SOUTENIR ET DÉVELOPPER LES ÉCONOMIES ALTERNATIVES ET LES FILIÈRES LOCALES

OBJECTIF 1.3 : ACCOMPAGNER ET METTRE EN SYNERGIE LES ACTEURS

CHANTIER N°2 : FAIRE DU TOURISME, UN VECTEUR DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

OBJECTIF 2.1 : VALORISER LES RICHESSES LOCALES

OBJECTIF 2.2 : AMÉLIORER LES CAPACITÉS ET LES CONDITIONS D'ACCUEIL DES TOURISTES

OBJECTIF 2.3 : PROFESSIONNALISER LES ACTEURS

CHANTIER N°3 : MAINTENIR ET PROMOUVOIR L'ACTIVITÉ AGRICOLE

OBJECTIF 3.1 : SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DES CIRCUITS COURTS

OBJECTIF 3.2 : ACCOMPAGNER ET PROMOUVOIR LES NOUVELLES PRATIQUES AGRICOLES

OBJECTIF 3.3 : FACILITER L'ACCESSIBILITÉ AU FONCIER



CHANTIER N°1 : SOUTENIR L'ÉCONOMIE LOCALE

OBJECTIF 1.1 : CRÉER DES CONDITIONS FAVORABLES À L'INSTALLATION, AU DÉVELOPPEMENT ET À LA REPRISE D'ACTIVITÉS

Thématiques	Equipements CCCPA au 01/01/2021	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Aménagement de Zones d'Activités	5 Z.A. : Faissault, Boulzicourt, Poix-Terron (2), Lucquy Taux d'occupation : 84%	- Aménagement d'une Zone d'activités de 5 755 m² à Lucquy en 2020 (2 lots sur 3 réservés). - Suivi des demandes des entreprises sur les 5 ZA de la Communauté de Communes.	Projets 2021 : - Aménagement d'une zone d'activités à Saulces-Monclin (3 lots pour 6 940 m²) - Aménagement de la 2nde tranche de la zone d'activités de Faissault (3 lots pour 14 200 m²) et Boulzicourt.
Aménagement de Pôles d'entreprises	Taux d'occupation : 75% 10 pôles d'entreprises avec 28 locaux	- Installation d'un Guichet Automatique de Billet à Chaumont Porcien dans les anciens locaux du Crédit Agricole - Réhabilitation de la friche industrielle SOCOTEP Signy-l'Abbaye : 1 200 m² et mise en location auprès d'ASD (6 emplois). - Préparation de la reprise de la voie ferrée capillaire fret entre Voncq et Lucquy	Projets 2021 - Projet de réhabilitation de la 2nde partie de la friche de la SOCOTEP à Signy-l'Abbaye. - Construction d'un bâtiment relais de 1 000 m² - Travaux de remise à niveau de la voie ferrée et développement de l'activité
Aménagement de pôles tertiaires & espaces de coworking	Taux d'occupation : 67% 11 bureaux	- Transformation des anciens locaux du Crédit Agricole à Chaumont-Porcien en Cabinet médical : local occupé. - Une partie de l'espace de coworking de Lucquy a été transformé en pôle médical accueillant 2 professionnels de santé.	Observations : - Les projets (coworking et tertiaire) sur Poix-Terron n'ont pas abouti. - Peu de demandes de locations de bureaux sur le territoire. L'essentiel des bureaux est vide (6 bureaux vides sur 11 et 2 occupées par des professions médicales).
Aides aux entreprises : - Investissements - Régime « pépinières d'entreprises »		- Poursuite du programme d'aides aux entreprises (développement, reprise et création) : 51 dossiers sur 3 ans soit 240 000 € attribués. - Depuis 2014, la Communauté de Communes met en œuvre une politique tarifaire attractive (50 % du loyer de base la première année, 75 % la deuxième année puis taux plein la 3^{ème} année).	Observations : - Plus-value importante pour les créateurs puisque la collectivité est la seule à financer la création. - Dispositif d'aide à l'immobilier d'entreprises non créé.
Initiatives Ardennes		Maintien de la cotisation à Initiatives Ardennes et travail en partenariat pour accompagner les porteurs de projet	

CHANTIER N°1 : SOUTENIR L'ÉCONOMIE LOCALE

OBJECTIF 1.2 : SOUTENIR ET DÉVELOPPER LES ÉCONOMIES ALTERNATIVES ET LES FILIÈRES LOCALES

Thématiques	Equipements CCCPA au 01/01/2021	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Soutien des entreprises de l'ESS	Local Espace Environnement 08	• Accompagnement de l'association L'école du Bio pour son installation dans l'ancien collège d'Attigny. • Subvention du matériel d'Espace Environnement (EE08) pour son projet de conserverie. • Promotion et accompagnement des Dispositifs Locaux d'Accompagnement : le Soleil des Crêtes et l'Office d'Animation des Crêtes (Le Cheval de trait).	Observations : • L'Ecole du Bio a cessé son activité en 2018. Projet repris par la Commune pour installer l'entreprise d'insertion EE08 • Travail sur la filière maraichage bio avec EE 08 dans le cadre du Projet Alimentaire Territorial • Augmentation cotisation pour ACT (Ardennes Compétence Territorial) pour accompagner chantier d'insertion.
Économie circulaire			Observations : • La thématique n'a pas été investie.
Filières locales et utilisation des matériaux locaux		• Partenariat étroit mis en place avec le Centre de Formation des Apprentis BTP de Poix-Terron (Villages by CFA) • Formations des artisans au CFA : réunion d'informations "marchés publics", "habiter mieux" et RGPD mise en place au CFA à destination des artisans. • Malgré l'accompagnement initial, la filière chanvre ne s'est pas structurée.	Observations : • Pas ou peu de matériaux locaux à disposition. • Formation PRAXIBAT (au CFA) pour les artisans dans le cadre du marché du bûlage de Saulces-Monclin.
Relance de la construction de bâtiments traditionnels		• Construction à ossature bois pour la micro-crèche d'Attigny. • Construction des abris de jardin par la filière charpente du CFA pour le bûlage de Poix-Terron. • Construction en ossature bois privilégiée ou au moins étudiée en cas de construction neuve.	Observations : • Thématique plus facilement investie par les communes. Plusieurs projets de construction de halles traditionnelles dans les communes : Warnécourt, Signy-l'Abbaye...

CHANTIER N°1 : SOUTENIR L'ÉCONOMIE LOCALE

OBJECTIF 1.3 : ACCOMPAGNER ET METTRE EN SYNERGIE LES ACTEURS

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Accompagnement des acteurs économiques	• Accompagnement d'une dizaine de créateurs d'entreprise par an en lien avec Ardennes Initiative. • Adhésion au Réseau National Relais d'Entreprises • Adhésion à l'Agence de Développement Economique des Ardennes « Ardennes Développement » pour ce qui s'agit du développement exogène (accueil d'entreprises extérieures).	Observations : • Sans réelle volonté d'animation du projet de coworking à Lucquy, l'adhésion au Réseau National d'Entreprises a cessé en 2020. • Plusieurs contacts avec Ardennes Développement avec des investisseurs extérieurs (projets non aboutis).
Club d'Entreprises	• Aide à la création du Club d'entreprises : 6 réunions par an et une douzaine de membres présents régulièrement depuis 2018.	Observations : • Les premières actions devraient voir le jour à l'issue de la crise sanitaire.
Outils d'information et de valorisation des acteurs	• L'annuaire des entreprises était disponible sur l'ancien site de la collectivité, Une remise à jour est à l'étude.	Observations : • La crise sanitaire a fortement ralenti la dynamique engagée en 2016. De nombreuses idées restent d'actualité : visites d'entreprises, apéros "entreprises"...

CHANTIER N°2 : FAIRE DU TOURISME, UN VECTEUR DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

OBJECTIF 2.1 : VALORISER LES RICHESSES PATRIMONIALES

Thématiques	Equipements CCCPA au 01/01/2021	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Aménagement du Domaine de Vendresse	Domaine de 4 ha avec 2 bâtiments inscrits aux MH (10 à 12 emplois sur le site en pleine saison)	• Réalisation de deux nouvelles aires de jeux • Installation d'un aquaterrarium • Agrandissement du parking • Travaux annuels maintenance	Observations : • Augmentation, avec les nouvelles offres, de la durée de visite sur le site • Travail avec 2 acteurs privés, brasserie et pêcheurie, de mars à octobre. • Développement des partenariats (La Cassine) et des relations CE
« Renouveau » du Relais de Poste de Launois-sur-Vence	Ensemble de bâtiments patrimoniaux : halle à diligence, corps de logis, écuries, roseraie et un verger de conservation sur 1,5 ha	• Première phase d'aménagement et de mise aux normes en 2018 • Poursuite du partenariat avec les associations locales pour l'utilisation du site : marchés paysans, brocante, évènementiels divers.... • Installation et accompagnement d'une nouvelle association « les Sabots du Relais », utilisatrice au quotidien du site avec présence d'animaux et porteuse d'un projet global autour du cheval de trait Ardennais. • Travaux d'entretien et de maintenance.	Projets 2021 : • Etude de mise en tourisme du site du Relais • Projet de réhabilitation du corps de logis en vue d'accueillir l'Office de Tourisme au sein du site du Relais. • Réflexion pour la mise en place d'un tiers-lieu culturel sur le site. • Création d'équipements (box et carrière) pour les activités des Sabots du relais.
Sentiers de randonnées	650 kms de sentiers entretenus et balisés	• Animation des circuits de randonnées par l'Office de Tourisme (: Randonnées gourmandes et à thème) puis par l'Office d'Animation depuis 2018. • Entretien par l'association Espace Environnement 08.	Observations : • Le site « Rando-Crêtes » est aujourd'hui obsolète et les topoguides en français sont épuisés. • Lancement de Géotreck • Développer les liaisons internes et vers les territoires voisins

CHANTIER N°2 : FAIRE DU TOURISME, UN VECTEUR DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

OBJECTIF 2.1 : VALORISER LES RICHESSES PATRIMONIALES

Thématiques	Equipements CCCPA au 01/01/2021	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Sentiers de découverte et à thèmes	5 sentiers : la Horgne, Vendresse, Monts de Séry, Omont, Saint-Berthauld	• Aménagement et interprétation du site du Mont Saint-Berthauld à Chaumont-Porcien. • Réhabilitation en cours du sentier « Rimbaud à Roche ».	Projets 2021 : • Inventaire du patrimoine à valoriser • Accompagnement sur des communes pour la création de sentiers cœur de village
Canal des Ardennes et Voie verte « Sud Ardennes »	35 km de voie roulante entre Omicourt et Givry sur Aisne et jonction vers Voncq	Actions réalisées : • Réalisation de la phase d'études par le Conseil Départemental, maître d'ouvrage du projet (financement partagé entre les EPCI concernés) • Participation de la collectivité au Comité de pilotage départemental • Accompagnement des premiers porteurs de projets privés autour de l'équipement « Voie verte » Actions en cours : • Mise en place d'une animation spécifique auprès des communes traversées par la future Voie Verte. • Travail en parallèle sur un contrat de canal avec VNF pour l'animation et la redynamisation du canal (relance intégrée dans le cadre du Pacte Ardennes). • Réflexion en cours autour de la signalisation touristique à installer sur la Voie Verte et la signalétique de rabattement.	Projets 2021 : • La phase de travaux de la Voie verte est prévue de 2021 à 2023. Démarrage des travaux attendu en septembre 2021. • Travail sur les modalités d'entretien de la voie verte. • Développement de projets portés par des privés.

CHANTIER N°2 : FAIRE DU TOURISME, UN VECTEUR DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

OBJECTIF 2.2 : AMÉLIORER LES CAPACITÉS ET CONDITIONS D'ACCUEIL DES TOURISTES

Thématiques	Equipements CCCPA au 01/01/2021	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Domaine de La Vènerie	Espace baignade composé de 2 piscines Bâtiment d'accueil du Chêne Perché et du Parc accrobranche	- Aménagement d'un espace « piscine » pour le camping - Achat du parc accrobranche et gestion assurée par l'Office d'Animation depuis 2020. - Accompagnement et soutien de l'association Ardenn'Rock pour la tenue du festival Ardenn'Rock en 2019.	Observations : - Difficultés importantes rencontrées avec l'opérateur privé, propriétaire et gestionnaire du Camping. Offre non conforme Projets 2021 : - Aménagement d'un parcours fitness (aménagement CCCPA) et d'un parcours VTT pour enfants (aménagement OACP).
Accompagnement des porteurs de projets		- Conseils auprès d'une vingtaine de contacts par an - Mise en place d'un dispositif d'aides pour la création et la modernisation d'hébergements touristiques : 14 dossiers entre 2017 et 2020.	Le programme LEADER soutient également une dizaine de ces projets d'hébergeurs touristiques (grande capacité / montée en gamme / respect de l'environnement).
Taxe de séjour		- Mise en place de la taxe de séjour en 2018 avec une moyenne de 30 000 € collectés par an. - Rencontre avec les hébergeurs en 2019 : distribution du guide du routard spécial Ardennes.	- En 2020, la taxe reversée a été reversée aux hébergeurs sous forme d'aides « COVID » - Le reversement de la taxe est travaillé avec les hébergeurs pour leur proposer des actions.
L'aménagement d'aire d'accueils de camping-cars :	3 aires de services : - Novion-Porcien - Launois-sur-Vence - Attigny	Création de l'aire de services de Novion-Porcien en lien avec la Commune et avec le Musée « Guerre et Paix ».	Projets 2021 : - Création d'aires à Signy-l'Abbaye et à La Cassine en lien avec la Voie verte. - Conventions d'entretien à mettre en place.
Installation d'une signalisation touristique	6 panneaux implantés sur l'A34 (3 sens nord-sud et 3 sens sud-nord)	- Le PNR des Ardennes, pour le compte du Département, effectue actuellement un diagnostic de l'ensemble de la signalétique sur le Département. Le rendu et les préconisations sont attendus pour 2021. - Mise en place de la signalisation d'animation touristique autoroutière sur l'A34 en cours.	

CHANTIER N°2 : FAIRE DU TOURISME, UN VECTEUR DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

OBJECTIF 2.3 : PROFESSIONNALISER LES ACTEURS

Thématiques	Equipements CCCPA au 01/01/2021	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Office de Tourisme	Maison de Pays à Launois sur Vence, partagée avec l'OACP	• Mise en place depuis 2018 des Relais d'Informations Touristiques (R.I.T) et les R.I.T chez les hébergeurs. • Maintien du nombre d'adhérents (100) à l'Office de Tourisme.	Observations : • Pas de mise en place d'Educ'Tour. • Travail en concertation difficile entre la Communauté de Communes et l'Office de Tourisme. • Restructuration de l'office de Tourisme.

CHANTIER N°3 : MAINTENIR ET PROMOUVOIR L'ACTIVITE AGRICOLE

OBJECTIF 3.1 : SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DES CIRCUITS COURTS

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Promotion des produits locaux	• Edition régulière d'un guide papier répertoriant l'ensemble des producteurs des Crêtes. • Organisation des Journées Gourmandes au Relais de Poste par l'Office de Tourisme le week-end de la Pentecôte.	Projets 2021 : • Actualisation au fil de l'eau sur le site Internet avec carte interactive. • Festival Cinéma et territoire en novembre avec thématique sur les métiers de bouche et les circuits courts.
Restauration collective : - scolaire - crèches	• Trois cantines scolaires se sont engagées avec la collectivité pour introduire des produits locaux (Collège Attigny, groupe scolaire de Novion-Porcien et MFR de Lucquy). • Le projet d'introduire des produits locaux dans les crèches porté par l'Ecole du Bio a été engagé mais n'a pas fonctionné.	Projets 2021 : • Réalisation d'un catalogue des produits à destination des cantines. • Animations prévues à la rentrée sur le gaspillage alimentaire et l'intérêt de l'utilisation des produits locaux. • Lancement d'un Projet Alimentaire Territorial.
Marchés de producteurs : - La Cassine - Launois/Vence	• Le dispositif d'aides aux associations mis en place par la collectivité permet le financement des Marchés de Producteurs de Pays dans le cadre de leurs animations : une seule demande d'aide a été faite entre 2017 et 2020.	Observation : • Les 2 marchés rencontrent de plus en plus de difficultés : augmentation de la concurrence, pertes de recettes liées au contexte sanitaire.

CHANTIER N°3 : MAINTENIR ET PROMOUVOIR L'ACTIVITE AGRICOLE

OBJECTIF 3.2 : ACCOMPAGNER ET PROMOUVOIR LES NOUVELLES PRATIQUES AGRICOLES

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Clim'Agri	• Adoption d'objectifs ambitieux à l'horizon 2050 sur la base du diagnostic Clim'Agri. • Constitution d'un Comité de pilotage élargi. • Définition de 10 actions prioritaires à mettre en place.	Observations : En l'absence d'agent dédié au sein de la collectivité pendant 2 ans, la démarche a pris du retard. Projet 2021 : Mise en place de partenariats avec Bio en Grand Est, Terre de Liens, Chambre d'Agriculture, FDCUMA, GDA de la Thiérache, le ReNArd, Département.
Aides aux changements de pratiques agricoles	• Aides spécifiques de 2017 à 2020 pour l'acquisition de refroidissement sur tanks à lait. • Mise en place d'un dispositif d'aides aux agriculteurs en 2020 basé sur l'amélioration des conditions de travail et le changement de pratiques agricoles.	Observations : • Nombreuses demandes et règlement à faire évoluer en fonction des problématiques rencontrées. • Formations prévues pour chaque agriculteur : 3 par an (Projet de territoire, Plan Climat et Clim'Agri).

OBJECTIF 3.3 : FACILITER L'ACCESSIBILITÉ AUX FONCIERS

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Installation de maraîchers bio	• Appels à candidature pour l'installation de maraîchers en agriculture biologique sur des parcelles communales à Attigny et Chaumont-Porcien. • Installation d'un maraîcher à Chaumont-Porcien.	Projets 2021 : • Recensement du potentiel de terres disponibles (communales). • Relance de l'Appel à Projet pour de nouvelles installations. • Mise en place d'un accompagnement technique après installation. • Diffusion d'annonce sur des recherches de fermes de petites tailles.
Charte Foncière		Observations : Pas d'utilisation de cette charte depuis sa signature.

DÉFI 2

VISER L'EXCELLENCE ENVIRONNEMENTALE

CHANTIER N°4 : POURSUIVRE LA TRANSITION ÉNERGETIQUE

OBJECTIF 4.1 : DÉVELOPPER LA PRODUCTION D'ÉNERGIES RENOUVELABLES

OBJECTIF 4.2 : FAVORISER LA DIMINUTION DES CONSOMMATIONS ÉNERGÉTIQUES

OBJECTIF 4.3 : AMÉLIORER LA QUALITÉ DE L'AIR

OBJECTIF 4.4 : IMPLIQUER LA POPULATION ET LES ACTEURS LOCAUX DANS L'ATTEINTE DES OBJECTIFS DU PLAN CLIMAT AIR ÉNERGIE

CHANTIER N°5 : OPTIMISER LA COLLECTE ET LA VALORISATION DES DÉCHETS

OBJECTIF 5.1 : OPTIMISER LA COLLECTE ET LA VALORISATION DES DÉCHETS

CHANTIER N°6 : PRÉSERVER LES MILIEUX NATURELS

OBJECTIF 6.1 : PRÉSERVER LA RESSOURCE EN EAU

OBJECTIF 6.2 : PRÉSERVER LA BIODIVERSITÉ ET VALORISER LES MILIEUX NATURELS



CHANTIER N°4 : POURSUIVRE LA TRANSITION ÉNERGETIQUE

OBJECTIF 4.1 : DÉVELOPPER LA PRODUCTION D'ÉNERGIES RENOUVELABLES

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Études des potentiels	- Potentiel bois-énergie défini dans le cadre de Clim'Agri. - Potentiel solaire établi via le déploiement du cadastre solaire entre 2018 et 2021.	Pour mémoire : Réalisation de l'étude de potentiel hydroélectrique sur la Vaux en 2016.
Soutien des projets citoyens	Accompagnement et soutien financier via LEADER du projet de Centrales villageoises sur le secteur de Signy-l'Abbaye. Un 2nd projet est en phase de développement sur le secteur de Poix-Terron/Warnécourt (phase développement 2021).	Projets 2021 : Accompagnement du projet citoyen de production d'hydroélectricité sur la Vaux et du 3^{ème} projet de Centrales Villageoises Photovoltaïques.
Accompagnement et soutien des porteurs de projets	- Accompagnement des porteurs de projet et renvoi vers les interlocuteurs adaptés selon le projet. - Offre en Conseil technique auprès d'Enercoop ou l'ALE08 (animation projet citoyen – accompagnement des communes CEP – conseil aux particulier...) - Participation au montage de la SEM énergie des Ardennes. - Attribution de fonds de concours aux communes pour travaux rénovation thermiques et éclairage public. - Partenariat avec la SEM Oktave pour valorisation des CEE sur les travaux des communes.	Projets 2021 : - Prise de part au capital de la SEM (140 000 €) - Révision du programme d'aide à la rénovation thermique des bâtiments publics
Systèmes de chauffage dans les bâtiments communautaires	- Changement des menuiseries et nouveau contrat de maintenance pour le système de chauffage (: fonctionnement anormal). - Installation de poêles à bois dans les logements gérés par la Communauté de Communes et renouvellement des chaudières gaz en 2018 et 2019. - Réflexion en cours dans les gymnases gérés par la collectivité.	Projets 2021 : - Isolation de la toiture terrasse avec pose de panneaux photovoltaïques. - Diagnostic thermique groupé dans les écoles.
Achat « électricité verte »	Passage de 25 sites de contrats de la Communauté de Communes chez Enercoop en 2021 (7 auparavant).	

CHANTIER N°4 : POURSUIVRE LA TRANSITION ÉNERGETIQUE

OBJECTIF 4.2 : FAVORISER LA DIMINUTION DES CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUES

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Plan Climat Air Énergie	• Mise en œuvre du Plan d'action du Plan Climat 2014-2020 : étude des potentiels, accompagnement des porteurs, mise en œuvre des PCEC, actions de sensibilisation. • Signature d'un CTE	Projets 2021 : • Démarrage du nouveau Plan Air Energie Climat 2021-2026. • Mise en place de la stratégie de communication avec stagiaire • Mise en place des actions du CTE • Signature du Pacte Territorial pour la Relance et la Transition Ecologique intégrant le CTE.
Plan Climat Énergie Communal PCEC	• Adhésion de 45 communes au dispositif PCEC (= adhésion à l'ALE pour 3 ans). Prise en charge de cette adhésion par la Communauté de Communes de façon dégressive (80% la 1^{ère} année puis 50% et 25%). • Aides de la CCCPA de 25% au renouvellement de l'adhésion.	Observation : En 2020, 19 renouvellements d'adhésion des Communes au terme des 3 ans.
Label Citer'gie	• Labellisation Cap CIT'ERGIE de la Communauté de Communes mi-2017 • Mise en œuvre du plan d'actions sur la période 2016-2020.	Projet 2021 : • Réalisation du bilan Cap CIT'ERGIE et dépôt d'une candidature CIT'ERGIE.

CHANTIER N°4 : POURSUIVRE LA TRANSITION ÉNERGETIQUE

OBJECTIF 4.3 : AMÉLIORER LA QUALITÉ DE L'AIR

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Contrat Local de Santé & Volet Air du Plan Climat	• Accompagnement de la Collectivité par l'association ATMO Grand Est. • Mise en œuvre de mesures de la qualité de l'air dans les multi-accueils (3) et les écoles volontaires (5) et formation des agents sur les bons gestes à adopter (aération, produits à éviter...).	Projets 2021 : Volonté de communiquer les informations sur la qualité de l'air fournies par ATMO sur le site Internet de la collectivité.
Mobilité	• Déploiement de bornes de recharge électrique à Poix-Terron et Launois-sur-Vence (ombrière de la gare) • Acquisition de 8 véhicules électriques • Travail en cours sur l'autopartage et la mise en œuvre du projet d'autostop sécurisé à l'échelle du Sud-Ardenne.	Projets 2021 : • Déploiement du projet d'autostop sécurisé Rezopouce à partir de mai 2021. • Déploiement de 3 autres bornes de recharge pour VE sur les communes de Lucquy, Attigny, Signy-l'Abbaye. • Prise de compétence mobilité locale.

OBJECTIF 4.4 : IMPLIQUER LA POPULATION ET LES ACTEURS LOCAUX DANS L'ATTEINTE DES OBJECTIFS DU PLAN CLIMAT AIR ÉNERGIE

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Plan Climat Air Énergie	• Plan climat volontaire de 2014 à 2017 (Plan climat obligatoire à partir de fin 2018 – 2020) avec animations sur la stratégie, les objectifs et le plan d'actions. • Réunions avec élus et citoyens. Réunions décentralisées dans 3 lieux différents (Signy-Attigny et Poix) en 2019 • Ateliers TEPOS à Renneville, Launois-sur-Vence et Attigny • Participation à divers événements pour nourrir la réflexion et animer la thématique. • L'Office d'Animation a mis en place des outils en lien avec le Développement Durable : bâches, flyers, malles dédiées et jeux.	Projets 2021 : • Démarrage du nouveau Plan Air Energie Climat 2021-2026. • Défi mobilité.

CHANTIER N°5 : OPTIMISER LA COLLECTE ET LA VALORISATION DES DECHETS

OBJECTIF 5.1 : OPTIMISER LA COLLECTE ET LA VALORISATION DES DÉCHETS

Thématiques	Equipements CCCPA au 01/01/2021	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Redevance incitative		• Distribution des bacs entre 2018 et début 2020 en partenariat avec les communes. • Diffusion d'un Guide de la redevance incitative à tous les usagers en 2020 • Mise en place de la redevance incitative au 01/07/2020 • Sensibilisation des entreprises et des communes sur la gestion des bacs et leurs adaptations aux besoins.	Observations : • Retards de la mise en place (distribution des bacs, facturation au réel à partir du 2nd semestre 2020). • Maintien de la facturation au sein de la Communauté de communes.
Collecte		• Depuis le 1^{er} janvier 2018, la collecte des déchets est réalisée par le SICOMAR pour les deux Communautés de Communes : Crêtes Préardennaises et Pays Rethémois (: 159 communes et 52 500 habitants).	Observation : Difficulté dans la mise en œuvre effective de la rationalisation des services au sein du SICOMAR.
Déchèteries	Transfert de 3 déchèteries au SICOMAR au 01/01/2018	• Le SICOMAR gère depuis 2018, les 5 déchèteries du territoire : Thin-le-Moutier, Poix-Terron, Attigny, Novion-Porcien et Chaumont-Porcien.	Observation : Avant 2018, la Communauté de Communes gérait les déchèteries d'Attigny, Poix-Terron et Thin-le-Moutier.
Animations et sensibilisation		• Informations annuelles sur les modalités de ramassage, la facturation et le fonctionnement des déchèteries. • Projet de commandes de composteurs à tarif préférentiel en cours.	Observations : • Impact positif de la communication fin 2018 sur les tonnages : forte baisse. • Pas d'animations spécifiques depuis 2018

CHANTIER N°6 : PRÉSERVER LES MILIEUX NATURELS

OBJECTIF 6.1 : PRÉSERVER LA RESSOURCE EN EAU

Thématiques	Equipements CCCPA au 01/01/2021	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
SPANC Assainissement non collectif		• 230 d'entretiens en moyenne par an • 78 réhabilitations avec subvention (contexte spécifique de Singly et Villers le Tilleul) • Nombre de réhabilitations « classiques » : 144 • Contrôles : environ 51% d'installations contrôlées conformes et ne présentant pas de dangers pour la santé ou de risques avérés de pollutions de l'environnement (depuis 2013 sur l'ensemble du parc).	Observations : Arrêt des subventions pour la réhabilitation des ANC (donc arrêt des travaux portés par la Collectivité pour les habitants). Projet 2021 : Relance d'un programme de travaux grâce aux "amendes" perçues sur les installations non réglementaires.
Assainissement collectif	Gestion de 7 communes : 7 stations d'épuration (2 boues activées – 5 filtres plantés de roseaux) 59,3 km de canalisations	• Prise de compétence le 01/01/2018 • Contrôles réguliers des réseaux • Reprise des marchés et travaux de Warnécourt, Evigny et de Novion-Porcien • Lancement marché de travaux pour Attigny en 2019 : reconstruction de STEP et réhabilitation de réseaux • Lancement marché de travaux pour Lucquy en 2020 : construction complète de réseaux et d'une station • En cours début 2021, lancement marché de travaux pour Launois/Vence en 2021 : construction complète de réseaux et d'une station.	Observations : • Sur les 7 stations, 5 en filtres plantés de roseaux : épuration naturelle. • Impact important lié à la crise sanitaire (vidanges autorisées sous conditions) • Charge de travail difficilement tenable pour les équipes en place. • Investissement lourd pour la collectivité.

CHANTIER N°6 : PRÉSERVER LES MILIEUX NATURELS

OBJECTIF 6.1 : PRÉSERVER LA RESSOURCE EN EAU

Thématiques	Equipements CCCPA au 01/01/2021	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
GEMAPI : GEstion des Milieux Aquatiques (GEMA) et Prévention des Inondations (PI)		• Portage d'une étude de préfiguration pour la mise en place de la compétence GEMAPI en juin 2017 pour les 8 Communautés des Communes des Ardennes. • Prise de la compétence GEMAPI au 01/01/2018. - partenariat avec l'UDASA pour la GEstion des Milieux Aquatiques. - transfert de la compétence « Prévention des Inondations » à l'Entente Oise Aisne sur le Bassin Seine Normandie. - délégation de la Gestion des Milieux Aquatiques et Prévention des Inondation à l'EPEMA pour la partie « Inondations » sur le Bassin sur Rhin Meuse : conventions pluriannuelles pour l'entretien de la Vence et convention « PI 2020-2022 pour étude Projet Globalisé Meuse Aval.	Projet UDASA 2021 : Réalisation de programmes de travaux pour l'entretien et la restauration de certaines cours d'eau du territoires situés en partie sur le Bassin Seine Normandie.
SDAEP : Schéma Directeur d'adduction d'Eau Potable		• Diagnostic de l'état des réseaux d'eau (relevés GPS, recherche de fuite...) - programmes d'actions pluriannuels (de travaux et d'amélioration du réseau pour chaque gestionnaire du réseau (commune ou syndicat 41 maitres d'ouvrages).	Projet 2021 et suivantes : • Etude d'interconnexions des réseaux.
Aires d'alimentation de captage		• Réalisation d'une étude suite aux problèmes de qualité de l'eau sur les captages de Neufmaison et Givry – Saulces-Champenoises : délimitation des aires de captage réalisée – programme d'actions en cours, terminé pour juin 2021.	Projet 2021 : • Accompagnement des agriculteurs pour la mise en place des actions.

CHANTIER N°6 : PRÉSERVER LES MILIEUX NATURELS

OBJECTIF 6.2 : PRÉSERVER LA BIODIVERSITÉ ET VALORISER LES MILIEUX NATURELS

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Natura 2000	• Convention de partenariat avec le ReNArd pour l'animation et la préservation du site de la vallée de la Bar : évaluation d'incidence, animations pour les agriculteurs (impact produits vétérinaires) et grand public (Nuit de la chauve-souris). • Délégation de l'étude du site de la Vallée de l'Aisne à la CC de l'Argonne Ardennaise.	
Trame verte de Bleue -TVB	• Convention avec le ReNArd pour la restauration de la TVB sur Poix-Terron (2019-2024) : animations, plantation de haies et installation de mares.	Projet 2021 : • Soutien d'un nouveau projet TVB sur le secteur des Vallées (Wignicourt, Vaux-Montreuil, Chesnois-Auboncourt).
Atlas de la Biodiversité Communale	• Convention avec la commune de saint-Loup-terrier pour la mise en place d'un Atlas de la biodiversité Communale : soutien sur 3 ans.	

CHANTIER N°7 : AMÉLIORER LES SERVICES À LA POPULATION

OBJECTIF 7.1 : PROPOSER UNE OFFRE DE LOGEMENTS ADAPTÉS

OBJECTIF 7.2 : GARANTIR ET AMÉLIORER L'ACCÈS AUX SERVICES AU PUBLIC ET DE SANTÉ

OBJECTIF 7.3 : POURSUIVRE LA POLITIQUE D'ACCUEIL DE LA PETITE ENFANCE

OBJECTIF 7.4 : CRÉER LES CONDITIONS D'ÉPANOUISSEMENT DE LA JEUNESSE

OBJECTIF 7.5 : AMÉLIORER LA QUALITÉ DE VIE DES SENIORS

OBJECTIF 7.6 : ENGAGER UNE POLITIQUE D'ACCUEIL DES NOUVEAUX HABITANTS

OBJECTIF 7.7 : ACCOMPAGNER, SOUTENIR ET METTRE EN RÉSEAU LES ACTEURS

CHANTIER N°8 : DÉVELOPPER ET AMÉLIORER L'ACCESSIBILITÉ DE L'OFFRE CULTURELLE ET DE LOISIRS

OBJECTIF 8.1 : METTRE EN PLACE LES ÉQUIPEMENTS STRUCTURANTS NÉCESSAIRES

OBJECTIF 8.2 : ACCOMPAGNER, SOUTENIR ET METTRE EN RÉSEAU LES ACTEURS SOCIO-CULTURELS POUR DÉVELOPPER L'OFFRE



CHANTIER N°7 : AMELIORER LES SERVICES A LA POPULATION

OBJECTIF 7.1 : PROPOSER UNE OFFRE DE LOGEMENTS ADAPTÉS

Thématiques	Equipements CCCPA au 01/01/2021	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Rénovation du parc de logements locatifs	85 logements en gestion	• 20 logements rénovés en 2017 et 2020 dont 13 au sein du béguinage d'Attigny (voir Objectif 7.5.). • 5 logements collectifs en cours de rénovation à Poix-Terron. • Etude en cours de réalisation pour cadrer les prochaines réalisations : marché locatif, typologie des biens à rénover, secteurs géographiques à privilégier.	Observation : Nécessité d'améliorer thermiquement (objectifs du Plan Climat) le parc existant qui pour certains commence à être anciens (premières rénovations en 1998).
Aide à la rénovation de l'habitat privé		• Animation du programme « Habiter Mieux en Ardennes » 2018-2021 : 54 propriétaires du territoire accompagnés et aidés financièrement dans leur démarche de rénovation de logement soit 1,3 M d'euros d'aides (Caisse de Retraite-ANAH) pour un volume de travaux de 2,6 M d'euros.	Projets 2021 : • Un programme d'aide à la rénovation de l'habitat à l'échelle du Sud Ardennes est à l'étude et sera à mettre en relation avec la mise en place du SARE (Service d'Aide à la Rénovation Energétique). • Partenariat avec la SEM Oktave pour l'aide à la rénovation BBC des logements privés.

CHANTIER N°7 : AMELIORER LES SERVICES A LA POPULATION

OBJECTIF 7.2 : GARANTIR ET AMÉLIORER L'ACCÈS AUX SERVICES AU PUBLIC ET DE SANTÉ

Thématiques	Equipements CCCPA au 01/01/2021	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Maisons France Services (ex : Maisons de Services au Public)		• 3 Maisons France Services sur le territoire : Poix-Terron et Attigny portées par La Poste - Signy-l'Abbaye porté par la Communauté de Communes à la médiathèque et en itinérance • Bilan 2019 : 1 287 visites et 1 711 demandes de services.	Observations : Mise en place d'un service itinérant pour aller au plus proche de la population
Maison de santé pluridisciplinaire	1 Maison de santé (13 locataires)	• Création de la Maison de Santé de Signy-l'Abbaye (2 médecins, 3 infirmières, 4 kinés, 1 sage-femme, 1 ostéopathe, 1 diététicienne, 1 dentiste et permanences de services spécifiques (addiction, parentalité...).	Observations : Les médecins accueilleront des internes en stage afin de faciliter les éventuelles futures installations.
Pôles et cabinets médicaux	3 pôles médicaux (Chaumont, Novion-Porcien, Lucquy)	• Aménagement du cabinet d'infirmières à Novion-Porcien. • Aménagement des cabinets médicaux à Lucquy et à Chaumont Porcien en 2019. • Participation à la journée d'installation en médecine générale à la Faculté de médecine pour promouvoir le territoire.	Observations : • L'installation d'un nouveau médecin à Lucquy a permis de maintenir la pharmacie.
Contrat Local de Santé (2016-2021)		• Mise en œuvre d'une vingtaine d'actions par an : appui aux médecins généralistes, actions de prévention auprès des ados, éducation alimentaire, qualité de l'aie, réseau de relais santé, ateliers thérapeutiques, campagnes de dépistages, rédaction d'un livret recensant l'offre de soins sur les Crêtes... • En 2018 : organisation d'un forum réunissant l'ensemble des intervenants de la santé, de la prévention, sports santé. Cela a permis aux élus de mieux connaître les acteurs du territoire sur ces thématiques.	Observations : • Le CLS a permis d'identifier la Communauté de Communes étant tant qu'acteur de la santé. La collectivité est ainsi active depuis le début de la crise sanitaire (distribution masques, gels, centres de vaccination...). • Le CLS intègre un important volet « santé environnement ». • Nouveau CLS à lancer fin 2021

CHANTIER N°7 : AMELIORER LES SERVICES A LA POPULATION

OBJECTIF 7.3 : POURSUIVRE LA POLITIQUE D'ACCUEIL DE LA PETITE ENFANCE

Thématiques	Equipements CCCPA au 01/01/2021	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Contrat Enfance Jeunesse (CAF) 2019-2022		• Soutien financier aux Accueils de Mineurs (15), périscolaires (6) et mise en place, de 2017 à 2019, d'une aide complémentaire, l'été, aux actions « Développement Durable ». • Création annuelle d'un livret REAAP : actions de soutien à la parentalité (une centaine de participants /an).	Projet 2021 : Mise en place d'aide à la formation BAFA et BAFA.
Multi-accueils	4 multi-accueils (Boulzicourt, Saulces-Monclin, Poix-Terron, Attigny) gérés par Familles Rurales	• Création d'un multi-accueil « durable » à Attigny en 2019. Démarrage à 10 places et passage rapidement à 13 places. Accueil en cours d'un projet « couches lavables ». • Test non abouti de confection des repas par l'Ecole du Bio en 2018.	
Relais Petite Enfance - RPE (ex : Relais d'Assistantes Maternelles)		• Animations 4 jours par semaine dans les communes de Poix-Terron, Signy-l'Abbaye, Thin-le-Moutier, Novion, Saulces-Monclin et Alland'huy et une animation mensuelle à Attigny. • Le RPE touche de 100 à 120 enfants différents par an. • Malgré la baisse significative du nombre d'assistantes Maternelles, le RPA parvient à maintenir son niveau de fréquentation. • 50 à 60 assistants maternels sollicitant le RPE par an. • Proposition du Label Zéro Déchet chez mon Ass'Mat : Démarche volontaire récompensée par la fourniture d'un kit de produits lavables.	Observations : Le RPE ne touche pratiquement pas le secteur de Chaumont-Porcien où le nombre d'Assistantes maternels est peu élevé. Projets 2021 : • Fourniture d'un kit de couches lavables aux familles volontaires puis aides à l'acquisition. • Sonder, informer et accompagner les assistants maternels au sujet des Maisons d'Assistantes Maternelles.
Soutien aux nouvelles formes de garde		• Accompagnement technique de plusieurs projets de micro-crèches privées.	Observations : • Volonté politique de soutenir des Maisons d'Assistantes Maternelles plutôt que des micro-crèches privées. • Etude de site non couvert en multi accueils.

CHANTIER N°7 : AMELIORER LES SERVICES A LA POPULATION

OBJECTIF 7.4 : CRÉER LES CONDITIONS D'ÉPANOUISSEMENT DE LA JEUNESSE

Thématiques	Equipements CCCPA au 01/01/2021	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Equipements sportifs	Salles et plateaux extérieurs de Chaumont, Signy-l'Abbaye, Poix-Terron, Attigny	• Voir chantier 8.1 : Mettre en place les équipements structurants nécessaires.	Projet 2021 : Recensement des équipements sportifs du territoire et de leur état en réflexion.
Office d'Animation des Crêtes Préardennaises		• Conventionnent et subventionnent annuel de l'association (150 000 € en moy.) pour assurer ses missions d'animations : sport, loisirs, social et culture et de soutien aux associations. • L'Office d'Animation a repris, depuis 2018, la gestion du parc accrobranche au Domaine de la vènerie.	Observation : Un Dispositif local d'Accompagnement a été déployé sur l'association en 2020.
Mission Locale		• Soutien annuel de l'association pour la tenue d'une trentaine de permanences sur Attigny, Novion-Porcien, Tourteron et Chaumont-Porcien : contacts avec 60 jeunes • En 2019 : 187 jeunes accompagnés et échanges avec 12 entreprises du territoire.	

CHANTIER N°7 : AMELIORER LES SERVICES A LA POPULATION

OBJECTIF 7.5 : AMÉLIORER LA QUALITÉ DE VIE DES SENIORS

Thématiques	Equipements CCCPA au 01/01/2021	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Programme « Pour mieux vivre, vivons ensemble »		• Programmes d'animations adaptés régulièrement aux demandes des seniors : prévention / loisirs créatifs / cinéma, intergénérationnels / solidarité (ateliers tricot) / sécurité à domicile / visites culturelles... • Transmission des programmes dans toutes les boîtes des plus de 65 ans depuis 2019.	Observations : • Fréquentation en hausse : En 2017 : 217 ateliers – 1650 participants En 2018 : 189 ateliers – 2 100 participants En 2019 : 264 ateliers – 2 610 participants • Difficulté de toucher les personnes les plus isolées « psychologiquement »
Création de béguinages	Béguinages de Chaumont-Porcien et d'Attigny (: 11 logements)	• Projet en cours de création d'un nouveau béguinage à Poix-Terron (: 6 logements et une maison partagée) dans une démarche écoquartier : bâtiments BBC et participation des habitants à la définition du projet.	Observations : Nouveau projet en réflexion en 2020 à Saulces-Monclin : 6 logements prévus et une maison partagée.
Charte territoriale de solidarités avec les aînés (2015-2018)		• Rencontres de tous les maires des anciens cantons d'Attigny et Tourteron sur les besoins des seniors. • Programme d'actions dont : - Mise en place d'un Forum Habitat à Attigny en 2019 afin de proposer des solutions d'adaptation dans les logements pour les seniors : Réalisation d'une grille d'analyse des risques dans les logements - Déplacements mensuels en covoiturage vers les Tourelles.	Observations : Certaines actions n'ont pas abouti : portage de produits locaux à domicile.
Contrat Local de Santé		• Amélioration de l'accès à une complémentaire santé pour tout public : travail avec l'association Uni'cité qui négocie des tarifs avec les mutuelles pour ses adhérents. • Création d'un réseau de relais de santé, sensibilisé à différents messages de prévention, qu'il est chargé de relayer dans la population. • Ateliers bien-être, jardiniers amateurs, cafés moment-échanges...	Observations : • Le reste à charge zéro (prothèses auditives et lunettes) a été mis en place par l'Etat. • Les cafés- moments d'échanges ont été mis en place dans le cadre du programme d'animations.

CHANTIER N°7 : AMELIORER LES SERVICES A LA POPULATION

OBJECTIF 7.6 : ENGAGER UNE POLITIQUE D'ACCUEIL DES NOUVEAUX HABITANTS

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020
Guide d'accueil	Thématique non investie.

OBJECTIF 7.7 : ACCOMPAGNER, SOUTENIR ET METTRE EN RÉSEAU LES ACTEURS

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020
Contrat Local de Santé	• Mise en réseau effective des acteurs de la santé : permanences prévues en 2021 de la Maison des Ados et du CSAPA (Prévention des addictions) à la Maison de Santé. • Organisation en 2018 d'un forum réunissant les intervenants de la santé, de la prévention, des sports santé à Poix-Terron.
Contrat Enfance Jeunesse	• Contrat Enfance Jeunesse renouvelé en 2018 et signature fin 2018 d'une Convention territoriale Globale avec la CAF jusque 2022.
10 ans du RAM et de l'OACP	• Organisation de la Fête du RAM et de l'Office d'Animation réunissant un maximum des acteurs du territoire en 2017.

CHANTIER N°8 : DÉVELOPPER ET AMÉLIORER L'ACCESSIBILITÉ DE L'OFFRE CULTURELLE ET DE LOISIRS

OBJECTIF 8.1 : METTRE EN PLACE LES ÉQUIPEMENTS STRUCTURANTS NÉCESSAIRES

Thématiques	Equipements CCCPA au 01/01/2021	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Équipements sportifs	Salles et plateaux extérieurs de Chaumont, Signy-l'Abbaye, Poix-Terron, Attigny	• Prise de la compétence « Equipements sportifs structurants » au 01/01/2018 : gestion des 4 salles couvertes et des plateaux extérieurs : entretiens, remises en état. Nombre d'utilisateurs réguliers : une trentaine sur les quatre gymnases (écoles, collèges, CFA et associations sportives...).	Observations : Cette prise de compétences apporte une réelle plus-value dans le relationnel avec les associations utilisatrices et facilite l'accès de ces équipements aux associations pour l'organisation d'événementiels type compétitions sportives.
Équipements culturels	Relais de Poste	• Réflexion en cours concernant les vocations touristiques et culturelles du Relais de Poste et début d'une coordination entre les acteurs utilisateurs du site.	Observation : Réflexion en cours sur un projet à court ou moyen terme de créer une salle multifonctions (réunions, concerts, spectacles...).

CHANTIER N°8 : DÉVELOPPER ET AMÉLIORER L'ACCESSIBILITE DE L'OFFRE CULTURELLE ET DE LOISIRS

OBJECTIF 8.2 : ACCOMPAGNER, SOUTENIR ET METTRE EN RÉSEAU LES ACTEURS SOCIO-CULTURELS POUR DÉVELOPPER L'OFFRE

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Coordination des acteurs culturels	• Embauche d'un coordonnateur culturel en janvier 2019. • Etat des lieux de l'activité culturelle sur le territoire et présenté aux acteurs en décembre 2019 puis organisation d'ateliers participatifs. • Depuis janvier 2020, édition d'une newsletter à destination des acteurs culturels. • Recensement en cours du parc de matériels associatifs en vue d'une mutualisation entre les acteurs. • Création en cours d'un listing exhaustif des associations du territoire. • Accompagnement des projets associatifs.	Observations : La Communauté de Communes n'a pas souhaité prendre la compétence « Culture ». Toutefois, la création du poste de coordonnateur apporte une vraie opportunité d'accompagnement et de soutien des associations. Projets 2021 : • Organisation d'un forum des associations • Mise en place d'un agenda partagé.
Écoles de musique	• Mise en place de conventions cadre et annuelles depuis 2018 avec les 3 écoles de musique. • Promotion de la rentrée musicale 2020-2021 relayée auprès de tout le réseau scolaire.	Projet 2021 : Renouvellement de la convention cadre pour 3 ans (2021-2024) et poursuite de l'accompagnement des structures dans leur développement.
Lecture publique	• Mise en réseau en continue depuis 2018 entre les 3 médiathèques (têtes de réseau). • Organisation du Mois du Film Documentaire • Enquête menée en 2020 auprès des bibliothèques et médiathèques dans l'optique de proposer des formations décentralisées sur mesures.	Projet 2021 : • Mise en place d'un programme d'animations commun (mutualisations d'expositions...). • Accompagnement spécifique pour relancer certains point lecture en perte de vitesse.
Dispositifs d'aides aux associations	• Soutien de 28 associations pour un montant de 32 753 € en 2019. En 2020, seules 4 subventions attribuées en raison de la crise sanitaire. • Refonte du dispositif d'aides aux associations fin 2020.	Projet 2021 : Lancement d'appels à projets sur des thématiques spécifiques type décentralisation du Festival Mondial des Théâtres de Marionnettes.

CHANTIER N°9 : REDYNAMISER LE FONCTIONNEMENT DE LA COLLECTIVITÉ

OBJECTIF 9.1 : DÉVELOPPER L'IMPLICATION CITOYENNE

OBJECTIF 9.2 : RENFORCER L'IMPLICATION DES ÉLUS DANS LE FONCTIONNEMENT DE LA COLLECTIVITÉ ET LA PRISE DE NOUVELLES COMPÉTENCES

OBJECTIF 9.3 : AMÉLIORER L'EFFICACITÉ DE LA COMMUNICATION DE LA COLLECTIVITÉ

OBJECTIF 9.4 : METTRE EN COHÉRENCE LES PROGRAMMES ET CRÉER DES SYNERGIES ENTRE ACTEURS

CHANTIER N°10 : METTRE LES OUTILS DE PLANIFICATION AU SERVICE DE LA QUALITÉ DE VIE ET DE LA PRÉSERVATION DE L'IDENTITÉ DU TERRITOIRE

OBJECTIF 10.1 : PRÉSERVER LE BÂTI ET LES PAYSAGES ET AMÉLIORER LA QUALITÉ DE VIE

OBJECTIF 10.2 : DÉVELOPPER DE NOUVELLES SOLUTIONS DE MOBILITÉ

OBJECTIF 10.3 : AMÉLIORER LA COUVERTURE INTERNET ET DÉVELOPPER LES OUTILS LIÉS

OBJECTIF 10.4 : CONFORTER LE RÔLE DE POLARITÉ DES BOURGS-CENTRES



CHANTIER N° 9 : REDYNAMISER LE FONCTIONNEMENT DE LA COLLECTIVITÉ

OBJECTIF 9.1 : DÉVELOPPER L'IMPLICATION CITOYENNE

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Implication dans la construction des programmes	- Participation des habitants aux animations « Destination TEPOS » en 2020 : 4 réunions décentralisées sur le territoire. - Définition de la Charte de solidarités avec les aînés et du programme d'actions en lien avec les habitants.	Observation : La participation des acteurs et des habitants est recherchée dès que les projets s'y prêtent.
Conseil de Développement	Mise en place d'un Conseil de Développement consultatif en 2020.	

OBJECTIF 9.2 : RENFORCER L'IMPLICATION DES ÉLUS DANS LE FONCTIONNEMENT DE LA COLLECTIVITÉ ET LA PRISE DE NOUVELLES COMPÉTENCES

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Commissions de secteurs	- Depuis 2017, participation accrue des élus en sein des commissions de secteurs : travail d'enquêtes, ateliers de travail sur les nouveaux sujets. - Augmentation du nombre de vice-présidents et donc de représentants par commission. - Remontée synthétique lors des Conseils de Communauté des réflexions exprimées en Commissions de secteur.	Observation : Les commissions de secteur ne couvrent pas les bassins de vie. Les périmètres des commissions pourraient être revus lors du prochain mandat.
Liens avec secrétaires de mairie	Organisation régulière (mais moins d'une fois par an) de réunions d'échanges d'informations avec les secrétaires de mairie.	Projet 2021 : Réalisation et diffusion de newsletter à destination des mairies (développement des échanges avec les mairies).
Schéma de mutualisation	- Mise en place d'actions de mutualisation (: achats groupés essentiellement) - Depuis 2020, mise en place d'un conseiller délégué responsable de la mutualisation	Observation : Nécessité d'aller au-delà des achats groupés.

CHANTIER N° 9 : REDYNAMISER LE FONCTIONNEMENT DE LA COLLECTIVITÉ

OBJECTIF 9.3 : AMÉLIORER L'EFFICACITÉ DE LA COMMUNICATION DE LA COLLECTIVITÉ

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Outils de communication	• Refonte complète du site Internet de la Communauté de Communes en 2020. • Améliorations régulières du magazine communautaire Lignes de Crêtes. • Renforcement des relations presse et présence accrue de la collectivité depuis 2020 sur les réseaux sociaux : meilleure visibilité globale des projets de la collectivité. • Création et impression d'une pochette reprenant une fiche par compétence pour l'arrivée des nouveaux élus en 2020.	Observations : • L'organisation d'un événement fédérateur n'a pas vu le jour en raison de la crise sanitaire. • La Communauté de Communes a gardé un lien étroit avec les élus lors du confinement : rôle de facilitateur et relais d'informations. Projet 2021 : Mise en place d'une newsletter trimestriellement.
Commission « Communication »	• Réunions régulières de la Commission pour adapter au mieux les outils de communications.	

OBJECTIF 9.4 : METTRE EN COHÉRENCE LES PROGRAMMES ET CRÉER DES SYNERGIES ENTRE ACTEURS

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Programme européen LEADER	• Réunions 3 à 4 fois par an du Comité de programmation LEADER réunissant un large panel d'acteurs privés et publics autour de nouveaux projets du territoire.	Projet 2021 : élargir le champ d'actions du Comité de programmation.
Label Cit'ergie Voir chantier n°4	• Mise en œuvre du programme d'actions Cit'ergie visant l'amélioration du fonctionnement de la collectivité.	La nouvelle candidature va permettre de sensibiliser les nouveaux élus (VP) et les agents arrivés dernièrement
Réunions techniques	• Réunions régulières d'un Comité de la Transition énergétique regroupant les membres communs (élus et partenaires institutionnels) des Comités de pilotage du Plan Climat, du référentiel Cit'ergie et de la démarche Clim'Agri • Tenue, une fois par mois, de réunions de chargés de mission afin de décloisonner un maximum les projets.	

CHANTIER N°10 : METTRE LES OUTILS DE PLANIFICATION AU SERVICE DE LA QUALITÉ DE VIE ET DE LA PRÉSERVATION DE L'IDENTITÉ DU TERRITOIRE

OBJECTIF 10.1 : PRÉSERVER LE BÂTI ET LES PAYSAGES ET AMÉLIORER LA QUALITÉ DE VIE

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
SCoT	• Création d'un syndicat mixte en mars 2019 pour le portage du SCoT et dans un premier temps des études de préfiguration à l'échelle du Sud Ardennes. • Phase de diagnostic finalisée fin 2020.	Projet 2021 : Définition du Plan d'Aménagement Stratégique : objectifs politiques du SCoT.
PLU intercommunal	• Prescription du PLUi en Conseil de Communauté du 22/10/2020 : démarche officiellement lancée avec définition d'un schéma de gouvernance, des modalités de concertation avec les habitants et des principaux objectifs poursuivis. • Travail en cours sur les paysages avec l'IATEUR de Reims.	Projets 2021 : • Mise en place d'une démarche AEU (Approche Environnementale de l'Urbanisme) en parallèle du PLUi. • Etude sur le paysage portée par des étudiants de l'IATEUR.
Rénovation du patrimoine	• Réalisation d'une quinzaine de chantiers du patrimoine depuis 2017 (près d'une centaine depuis 2002).	Projet 2021 : Mise en valeur des chantiers du patrimoine situés à proximité des sentiers de randonnées par une signalétique et prioriser les sites avec possibilités d'animation.

OBJECTIF 10.2 : DÉVELOPPER DE NOUVELLES SOLUTIONS DE MOBILITÉ

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
Mobilité électrique Covoiturage Schéma cyclable	Voir Objectif 4.3 : Améliorer la qualité de l'air	Projets 2021 : • Définition du Plan d'Aménagement Stratégique : objectifs politiques du SCoT. • Elaboration d'un schéma cyclable.

CHANTIER N°10 : METTRE LES OUTILS DE PLANIFICATION AU SERVICE DE LA QUALITÉ DE VIE ET DE LA PRÉSERVATION DE L'IDENTITÉ DU TERRITOIRE

OBJECTIF 10.3 : AMÉLIORER LA COUVERTURE INTERNET ET DÉVELOPPER LES OUTILS LIÉS

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020
Schéma régional THD	Participation financière au programme de déploiement régional du THD. Travaux prévus en 2021.

OBJECTIF 10.4 : CONFORTER LE RÔLE DE POLARITÉ DES BOURGS-CENTRES

Thématiques	Actions réalisées 2017- 2020	Observations / Perspectives
PLUi / SCoT	La trame urbaine du territoire est réidentifiée dans les documents de planification.	
Activités économiques	- Voir chantier n°1 : soutien de l'économie locale. - Voir chantier n°7 : Développement des services à la populations.	Projet 2021 : Les communes d'Attigny et Signy-l'Abbaye vont intégrer la démarche Petites Villes de Demain (diagnostic et définitions d'un programme d'actions 2021-2026).